COMITÉ PARALYMPIQUE CANADIEN

PLAN STRATÉGIQUE

Mise à jour : Octobre 2026

2023–2033



TABLE DES MATIÈRES

03 INTRODUCTION
06 PRIORITÉS STRATÉGIQUES
16 ACCÉLÉRATEURS
21 VALEURS
26 À PROPOS DU CPC

INTRODUCTION

Depuis l'Olympiade de Toronto 1976, l'une des premières incursions du Canada dans l'univers de ce qu'on appelle aujourd'hui les Jeux paralympiques, le Mouvement paralympique a fait énormément de chemin. En effet, nous avons eu le plaisir d'être aux premières loges de riches prouesses sportives et de contributions importantes dans toutes les sphères de la société.



KATARINA ROXON
Paranatation

Les athlètes paralympiques canadiens démontrent ce qui est possible lorsque le talent et les occasions se rejoignent. Cette croyance alimente notre vision : le sport paralympique, un tremplin vers un monde inclusif.

Notre stratégie de 10 ans jusqu'en 2033 trace une voie audacieuse pour la réalisation de cette vision. Avec les équipes les mieux préparées, nous rehausserons la performance du Canada aux Jeux. Grâce à l'impact du parasport, nous étendrons cet impact à l'échelle nationale. Ce faisant, nous éliminerons les obstacles, nous créerons des possibilités et nous ferons en sorte qu'un nombre accru de Canadiens et de Canadiennes vivant avec un handicap aient la possibilité de jouer, de s'épanouir et de diriger.



COLLIN CAMERON, EMILY YOUNG, MARK ARENDZ, NATALIE WILKIE
Ski paranordique



VISION

Un monde inclusif à travers le sport paralympique

MISSION

Ensemble, bâtissons la meilleure équipe pour exceller aux Jeux tout en permettant aux Canadiens et aux Canadiennes de vivre l’impact du parasport[MC].

STRATÉGIQUES PRIORITÉS





LES ÉQUIPES LES MIEUX PRÉPARÉES

GOAL

PRÉPARER LES MEILLEURES ÉQUIPES ET LEUR PERMETTRE DE S'ÉPANOUIR DANS UN ENVIRONNEMENT AXÉ SUR LA PERFORMANCE



L'IMPACT DU PARASPORT[MC]

GOAL

LES CANADIENS ET LES CANADIENNES VIVENT L'IMPACT DU PARASPORT[MC].

NOTRE MANIFESTE STRATÉGIQUE

Le sport a le pouvoir d'unir, de rapprocher les communautés et de susciter la fierté nationale.

L'impact du parasport[MC] est encore plus grand et va encore plus loin.

Les Jeux paralympiques sont le troisième événement sportif international en importance, et l'engouement qu'ils suscitent dans le monde entier ne cesse de croître. À chaque édition des Jeux, les paralympiennes et paralympiens canadiens concourent au plus haut niveau. Ce faisant, ils pulvérisent des records, gagnent des médailles et inspirent la confiance.

Mais la confiance sans les possibilités, c'est un potentiel inaccompli. Pour un trop grand nombre de Canadiennes et de Canadiens, le plus grand défi n'est pas la compétition en elle-même, c'est la possibilité de concourir. Les obstacles — physiques, attitudinales et logistiques — contribuent à empêcher beaucoup trop de Canadiennes et de Canadiens sur les huit millions qui sont en situation de handicap à participer pleinement — et à trouver leur place — dans toutes les sphères de la société et du sport.

Le talent est partout au Canada, mais on ne peut en dire autant pour l'accès et les possibilités. Nous voulons tous que cela change.

Notre vision est audacieuse : le sport paralympique comme tremplin vers un monde inclusif. Pour la réaliser, nous mettons l'accent sur deux priorités stratégiques : soutenir les équipes les mieux préparées pour exceller sur la scène internationale et permettre à un plus grand nombre de personnes de vivre l'impact du parasport.

Les équipes les mieux préparées représentent notre engagement à travailler aux côtés de nos partenaires sportifs en vue de garantir aux athlètes l'accès à la préparation, au soutien et à la culture nécessaires pour concourir au plus haut niveau du sport international. Lorsque les athlètes canadiens sont prêts et préparés, ils font plus que gagner des médailles ; ils suscitent la fierté nationale, favorisent la participation et accélèrent la croissance du Mouvement paralympique.

L'impact du parasport[MC], c'est la manière dont nous transformons cet élan en possibilités. Avec nos partenaires, nous nous attaquerons aux obstacles avec un sentiment d'urgence. Nous développerons des systèmes, une infrastructure, des environnements et une base de fans qui permettront d'ouvrir les portes une fois pour toutes. Nous ferons la promotion du changement dans le sport et

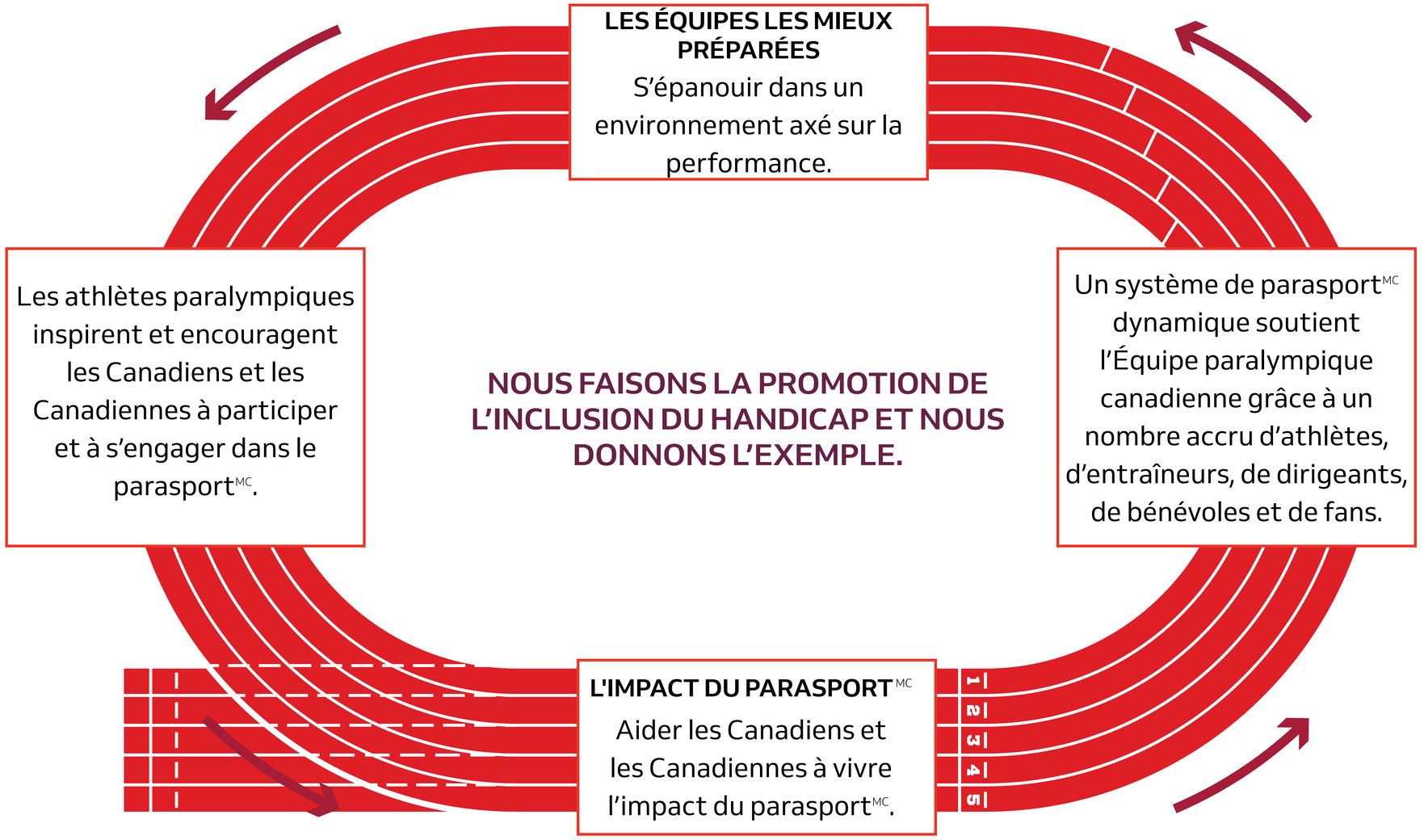
au-delà du sport, nous renforcerons le leadership des athlètes et nous investirons dans l'innovation.

Avec la communication de ce plan, nous lançons une invitation. Aidez-nous à libérer l'impact du parasport en alimentant le succès, en transformant la confiance en possibilités et en éliminant les obstacles qui limitent l'accès et le sentiment d'appartenance. C'est plus que jamais le moment d'agir.



SHERIAUNA HAASE
Para-athlétisme

Notre stratégie est axée sur deux orientations qui se renforcent mutuellement et qui favorisent l'excellence ainsi qu'une plus grande inclusion.



PRIORITÉS STRATÉGIQUES

Lorsque les athlètes et les équipes reçoivent une préparation et un soutien adéquats, ils libèrent leur plein potentiel et obtiennent des résultats qui pouvaient autrefois sembler impossibles. Nous aidons à créer ces conditions, en outillant les équipes paralympiques pour qu'elles soient en mesure de performer au sommet de leur forme à chaque étape de leur parcours. Cette quête de l'excellence repose sur les progrès quotidiens, la passion et l'engagement au sein d'environnements qui placent l'inclusion au cœur de leurs préoccupations.

Grâce à l'impact du parasport[MC], nous étendons cet engagement au-delà du terrain de jeu. Notre rôle est de nous attaquer aux obstacles systémiques et de façonner activement les systèmes, les environnements et les occasions qui rendent le parasport accessible et inclusif. Ce faisant, nous créons les conditions pour les athlètes d'exceller et pour le parasport[TM], de favoriser le changement dans les communautés, d'influencer les politiques et de changer les perceptions d'un bout à l'autre du Canada

Ensemble, les équipes les mieux préparées et l'impact du parasport[MC] forment un cercle vertueux : le succès suscite la confiance et la fierté, tandis qu'un système sportif plus fort et plus inclusif transforme cette inspiration en possibilité.



NICHOLAS BENNETT
Paranatation

LES ÉQUIPES LES MIEUX PRÉPARÉES

NOTRE BUT
Le changement que nous voulons créer

Préparer les meilleures équipes et leur permettre de s'épanouir dans un environnement axé sur la performance

NOTRE RÔLE
Comment nous créerons le changement

AGIR	Offre de services et d'expertise axés sur la performance et allocation de fonds en vue de renforcer le système sportif paralympique..
HABILITER	Création d'environnements de haute performance inclusifs dans lesquels les athlètes et les équipes peuvent s'épanouir.
ACCÉLÉRER	Collaboration avec les partenaires sportifs en vue de rehausser la performance de l'équipe pour qu'elle réalise des performances soutenues sur le long terme.

NOTRE PRIORITÉ
Nos engagements

PILLAR	NOS ENGAGEMENTS
UNE SAINE CULTURE D'EXCELLENCE	Nous maintenons une performance constante sur la scène mondiale afin de nous hisser, d'ici 2032, dans le top 3 du classement des Jeux d'hiver et le top 12 de celui des Jeux d'été. Les athlètes s'épanouissent dans des milieux sécuritaires et exempts d'abus, axés sur le bien-être, les expériences positives et un engagement commun envers l'excellence.
DES ÉQUIPES PRÊTES ET PRÉPARÉES	Nous faisons en sorte de doter tous les membres de l'Équipe paralympique canadienne des outils nécessaires pour concourir au sommet de leur forme, sur les plans mental, physique et émotionnel. De la préparation à la compétition, nous leur fournissons les ressources et le soutien qui leur permettent d'exceller sur la scène mondiale.
DÉVELOPPER, INVESTIR, GUIDER	Nous stimulons les investissements et les partenariats afin de développer un système paralympique de calibre mondial. Nous renforçons la haute performance, nous favorisons l'innovation et nous guidons les efforts audacieux en matière de défense des intérêts afin d'amplifier l'impact du Canada dans le parasport[MC].



MARK IDESON, JON THURSTON, DENNIS THIESSEN
Curling en fauteuil roulant

L'IMPACT DU PARASPORT[MC]

NOTRE BUT
Le changement que nous voulons créer

Les Canadiens et les Canadiennes vivent l'impact du parasport[MC].

NOTRE RÔLE
Comment nous créerons le changement

AGIR	Partager les connaissances, les recherches, l'expertise et les fonds.
AMPLIFIER	Partage de récits par l'intermédiaire de la plateforme de notre marque
ACCÉLÉRER	Bâtir, soutenir et avancer avec nos partenaires

NOTRE PRIORITÉ
Nos engagements

PILIER	NOS ENGAGEMENTS
SYSTÈMES	Nous éliminons les obstacles à la participation, nous faisons progresser la recherche essentielle, nous assurons l'accès à de l'équipement adapté et nous accélérons le développement des participants au sein du parasport.
ENVIRONNEMENT	Nous créons des milieux sécuritaires et accueillants, nous offrons des expériences de grande qualité qui privilégient le bien-être et l'appartenance et nous donnons l'exemple dans l'ensemble du système sportif.
CULTURE ET COMMUNAUTÉ	Nous élargissons la portée du mouvement paralympique, renforçons la perception du handicap au sein de la population canadienne et célébrons les athlètes paralympiques pour leurs réalisations.
LEADERSHIP ET DÉFENSE DES INTÉRÊTS	Le CPC est un défenseur audacieux et fiable de l'inclusion des personnes en situation de handicap, de l'accessibilité et des droits des athlètes – au niveau national et international. Nous investissons dans le développement du leadership de tous les athlètes paralympiques afin qu'ils puissent contribuer à la croissance du sport paralympique et favoriser le changement au sein de la société canadienne.
INFRASTRUCTURE	Nous démantelons les obstacles systémiques — numériques, physiques et logistiques — grâce à des actions audacieuses, à l'innovation et aux partenariats.



MOLLIE JEPSEN
Ski para-alpin

LA STRATÉGIE DU CPC À L'APPUI DES OBJECTIFS MONDIAUX

Notre stratégie repose sur une théorie du changement claire et est guidée par le modèle social du handicap*. Grâce aux équipes les mieux préparées et à l'impact du parasport[MC], nous favoriserons la contribution du Canada aux cadres internationaux comme les objectifs de développement durable des Nations Unies et la Convention des Nations Unies relative aux droits des personnes handicapées tout en démantelant les obstacles à la maison.

Nous démontrons ci-dessous comment les engagements du CPC s'harmonisent avec ces priorités mondiales.

LE MODÈLE SOCIAL DU HANDICAP :

Le handicap ne porte pas sur l'incapacité d'une personne, mais sur les obstacles créés par la société. Au lieu de mettre l'accent sur la « réparation » de la personne ayant un handicap, le modèle social se concentre sur l'élimination de l'exclusion dans nos systèmes et environnements afin que tout le monde puisse y participer pleinement et s'y faire une place.

PRIORITÉS STRATÉGIQUES DU CPC	NOS ENGAGEMENTS EN ACTION	HARMONISATION DES BUTS
LES ÉQUIPES LES MIEUX PRÉPARÉES **L'IMPACT DU PARASPORT**	• Milieux sécuritaires et inclusifs pour les para-athlètes • Élargir l'accès au parasport • Bâtir des systèmes et des espaces accessibles • Changer les perceptions du handicap • Guider au moyen de partenariats	ODD 3 – Bonne santé et bien-être ODD 10 – Réduction des inégalités ODD 17 – Partenariats pour la réalisation des objectifs CDPH Article 30 (Sport) – Advancing the right to participate in sport CDPH Article 9 (Accessibilité) – Removing digital, physical & systemic barriers CDPH Article 8 (Sensibilisation) – Promoting positive perceptions of disability

STRATEGY ON A PAGE

VISION

Le sport paralympique, un tremplin vers un monde inclusif

MISSION

Ensemble, bâtissons la meilleure équipe pour exceller aux Jeux tout en permettant aux Canadiens et aux Canadiennes de vivre l'impact du parasport.

LES ÉQUIPES LES MIEUX PRÉPARÉES

UNE SAINE CULTURE D'EXCELLENCE	Nous maintenons une performance constante sur la scène mondiale afin de nous hisser, d'ici 2032, dans le top 3 du classement des Jeux d'hiver et le top 12 de celui des Jeux d'été. Les athlètes s'épanouissent dans des milieux sécuritaires et exempts d'abus, axés sur le bien-être, les expériences positives et un engagement commun envers l'excellence.
DES ÉQUIPES PRÊTES ET PRÉPARÉES	Nous faisons en sorte de doter tous les membres de l'Équipe paralympique canadienne des outils nécessaires pour concourir au sommet de leur forme, sur les plans mental, physique et émotionnel. De la préparation à la compétition, nous leur fournissons les ressources et le soutien qui leur permettent d'exceller sur la scène mondiale.
DÉVELOPPER, INVESTIR, GUIDER	Nous stimulons les investissements et les partenariats afin de développer un système paralympique de calibre mondial. Nous renforçons la haute performance, nous favorisons l'innovation et nous guidons les efforts audacieux en matière de défense des intérêts afin d'amplifier l'impact du Canada dans le parasport[MC].

L'IMPACT DU PARASPORT[MC]

SYSTÈMES	Nous éliminons les obstacles à la participation, nous faisons progresser la recherche essentielle, nous assurons l'accès à de l'équipement adapté et nous accélérons le développement des participants au sein du parasport.
ENVIRONNEMENT	Nous créons des milieux sécuritaires et accueillants, nous offrons des expériences de grande qualité qui privilégient le bien-être et l'appartenance et nous donnons l'exemple dans l'ensemble du système sportif.
CULTURE ET COMMUNAUTÉ	Nous élargissons la portée du Mouvement paralympique, nous améliorons la perception du handicap au sein de la population canadienne et nous célébrons les athlètes pour leurs réalisations.
LEADERSHIP ET DÉFENSE DES INTÉRÊTS	Nous sommes de fervents défenseurs de l'inclusion du handicap, de l'accessibilité et des droits des athlètes, à l'échelle nationale et internationale. Nous investissons dans le développement du leadership pour tous les para-athlètes.
INFRASTRUCTURE	Nous démantelons les obstacles systémiques — numériques, physiques et logistiques — par des actions audacieuses, ainsi que par l'innovation et les partenariats.

VALEURS

Collaboration, appartenance, responsabilité, joie, excellence

ACCÉLÉRATEURS

Ensemble avec les athlètes, innovation, efficacité et efficience, travail collaboratif, leadership et influence, les gens et l'environnement



ACCÉLÉRATEURS

- ENSEMBLE AVEC LES ATHLÈTES
- INNOVATION, BONNE ORGANISATION ET EFFICACITÉ
- EN MODE COOPÉRATIF
- LEADERSHIP ET INFLUENCE
- LES GENS ET L'ENVIRONNEMENT

ACCÉLÉRATEURS

Notre plan stratégique sur dix ans nous tient à cœur et nous sommes résolus à le mener à bien. Pour y arriver, les cinq accélérateurs suivants seront des outils indispensables. Ces éléments porteurs nous servent de tremplin dans la réalisation de nos objectifs stratégiques.



BRENT LAKATOS
Para-athlétisme



LIAM HICKEY ET ANTON JACOBS-WEBB
Parahockey sur glace

ENSEMBLE AVEC LES ATHLÈTES

En entendons travailler et montrer la voie à suivre de concert avec les athlètes. Pour ce faire, nous prévoyons les inclure et les faire participer aux décisions à tous les niveaux, offrir du mentorat et des possibilités de formation et mieux communiquer pour les mobiliser.

INNOVATION, BONNE ORGANISATION ET EFFICACITÉ

Nous accordons une place importante à l'innovation, à la bonne organisation et à l'efficacité dans nos activités. Par conséquent, l'analyse de données et la recherche seront mises à profit, nous augmenterons nos moyens de mesurer et d'évaluer les résultats, nous attirerons et une équipe talentueuse et diversifiée dont nous prendrons soin, nous utiliserons le potentiel de la technologie et nous augmenterons et nous diversifierons nos revenus.

EN MODE COOPÉRATIF

Nous approfondirons nos relations, nous mettrons en place des partenariats et nous favorisons la collaboration. Nous miserons davantage sur la coopération avec nos partenaires canadiens et internationaux, dont les organismes de sports, les comités d'organisation et les sources de financement.

Nous nous associerons à des organismes à vocation sociale et des associations pour personnes avec un handicap.

LEADERSHIP ET INFLUENCE

Au sein du mouvement paralympique, nous avons l'intention de jouer un rôle moteur et d'utiliser notre influence de manière positive. Nous y arriverons en défendant les grands intérêts du mouvement paralympique, en organisant des compétitions internationales et transmettant nos meilleures pratiques à d'autres Comités nationaux paralympiques.

Par ailleurs, nous nous affairons à placer des Canadiens et des Canadiennes dans des postes de décision stratégique dans les organismes internationaux.

LES GENS ET L'ENVIRONNEMENT

L'écoresponsabilité et l'égalité sont dorénavant au cœur de toutes nos activités. Nos actions seront orientées par les Objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies et plus particulièrement les objectifs 12 : Consommation et production responsables et 13 : Lutte contre les changements climatiques. Tous les aspects du CPC, ainsi que l'audit, seront ancrés dans des valeurs de diversité, d'égalité, d'inclusion et d'accessibilité. Enfin, nous nous rallions aux appels à l'action de vérité et réconciliation avec les Autochtones et nous ferons notre part pour les mettre en œuvre. Nous nous engageons à nous inspirer des appels à l'action en faveur de vérité et réconciliation avec les Autochtones et à nous efforcer d'amélior et d'approfondir notre compréhension

VALEURS

- COLLABORATION
- APPARTENANCE
- RESPONSABILITÉ
- JOIE
- EXCELLENCE





VALEURS

Les valeurs du CPC reflètent ce qui est le plus important pour nous, elles nous exhortent à être là les uns pour les autres, et pour notre communauté paralympique. Dans notre travail de tous les jours, nos valeurs nous aident à prendre des décisions éclairées et à définir nos priorités.

Nous avons une responsabilité commune, celle de créer la culture que nous voulons et d’incarner nos valeurs avec conviction.

TYLER TURNER
Parasnowboard

COLLABORATION

Nous nous efforçons de tisser des liens dans tout ce que nous faisons.

La diversité des points de vue enrichit nos perspectives et nos forces collectives.

Nous formons une communauté qui s’appuie sur une confiance inébranlable.

Nous communiquons de manière transparente et ouverte.

APPARTENANCE

Nous favorisons des environnements sûrs qui permettent aux personnes de participer en toute authenticité..

Nous valorisons les expériences vécues pour promouvoir l’inclusion et l’accessibilité.

Nous comprenons les besoins variés de notre communauté et veillons à les satisfaire.

Nous sommes une force qui accueille toutes les personnes et les rassemble.

RESPONSABILITÉ

Nous respectons nos engagements et nous ciblons intentionnellement nos objectifs.

Nous fixons des priorités et nous nous assurons d’avoir des retombées positives.

Nous agissons de manière proactive et préparée.

Nous nous imposons des normes supérieures, tous les jours.

JOIE

Nous soulignons les réussites, petites et grandes.

Nous témoignons de reconnaissance et de gratitude à l’égard de nos communautés.

Nous accordons une grande importance à la créativité dans notre travail.

Nous saisissons les occasions de nous amuser et de favoriser l’épanouissement de toutes les personnes.

EXCELLENCE

À la poursuite de l’excellence, nous valorisons la démarche autant que le résultat.

Nous nous appuyons mutuellement dans notre volonté d’apprendre et de nous améliorer.

Nous enrichissons notre expertise collective et nos aspirations.

Nous haussons la barre sans jamais prendre de raccourcis



ROBERT SHAW
Tennis en fauteuil roulant

À PROPOS DU CPC

Le Comité paralympique canadien est un organisme privé sans but lucratif qui compte 28 organismes de sport membres consacrés à consolider le pouvoir et les retombées du sport paralympique au Canada. Animé par la vision d'un monde où le sport paralympique favorise l'inclusivité, l'organisme a pour mission d'optimiser la préparation d'équipes qui visent l'excellence aux Jeux, de servir d'exemples ainsi que de promouvoir l'inclusion et l'accessibilité des personnes ayant un handicap. Le Comité paralympique canadien, qui défend les récits et les réussites des meilleures et meilleurs athlètes ayant un handicap, incite la population canadienne à favoriser l'inclusivité et à participer activement dans le sport. Pour obtenir de plus amples détails, consulter Paralympique.ca



RIO KANDA
Rugby en fauteuil roulant